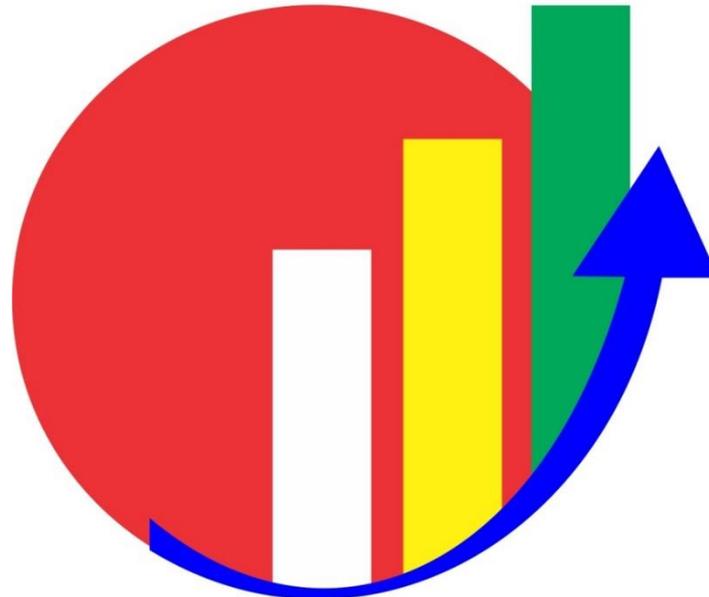


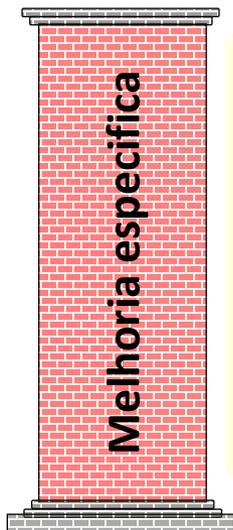
*KYOTO BRASIL*



*CONSULTORIA*



# ATUAÇÃO DO PILAR ME



## Guardiões

- Metodologia de análise
- Árvore de Perdas
- Times de Melhorias
- Registro de todas as Melhorias



## Cx. Ferramentas

- |                        |                           |
|------------------------|---------------------------|
| — <b>5W 1 H</b>        | — <b>Padronização</b>     |
| — <b>PDCA</b>          | — <b>Loop Infinito</b>    |
| — <b>5 Porques</b>     | — <b>Análise de Falha</b> |
| — <b>6 Sigma DMAIC</b> | — <b>Hazops</b>           |
| — <b>Poka Yoke</b>     | — <b>Árvore de Perdas</b> |
| — <b>SMED</b>          | — <b>Espinha de Peixe</b> |



# AS 16 GRANDES PERDAS

<b>7 MAIORES PERDAS EQUIPAMENTO</b>	1 - Quebra	T E M P O
	2 - Troca (Set-up)	
	3 - Troca de ferramentas de corte	
	4 - Início e término de produção	
	5 - Pequenas paradas (Chokotei)	
	6 - Velocidade	
	7 - Defeito e retrabalho	
<b>PARADA PROGRAMADA</b>	8 - Parada programada	
<b>6 MAIORES PERDAS MÃO DE OBRA</b>	9 - Gerenciamento	C U S T O
	10 - Mobilidade operacional	
	11 - Organização de linha	
	12 - Logística	
	13 - Medição e Ajuste	
<b>3 MAIORES PERDAS DE MATERIAL E ENERGIA</b>	14 - Energia	
	15 - Peças de reposição	
	16 - Yield	

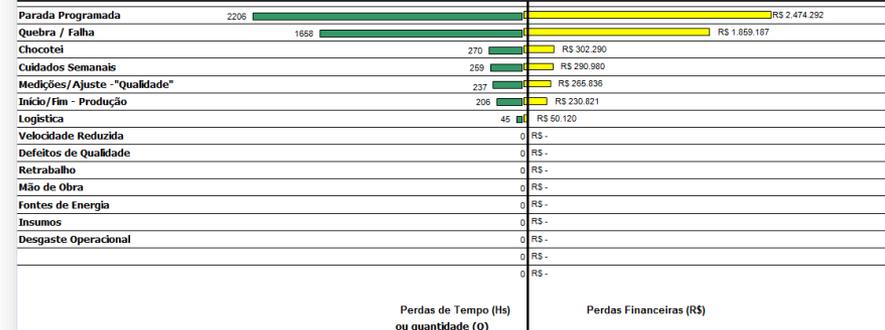


# GERENCIAMENTO DE PERDAS



## ÁRVORE DAS PERDAS

Linha 331



Perdas de Tempo (Hs)  
ou quantidade (Q)

Perdas Financeiras (R\$)

### As Grandes Perdas

Código	Descrição da Perda	Custo Hora	Horas	R\$ perdidos
P1	Parada Programada	R\$ 1.121,67	2206	RS 2.474.292
P2	Quebra / Falha	R\$ 1.121,67	1658	RS 1.859.187
P3	Chocotei	R\$ 1.121,67	270	RS 302.290
P4	Cuidados Semanais	R\$ 1.121,67	259	RS 290.980
P5	Medições/Ajuste - "Qualidade"	R\$ 1.121,67	237	RS 265.836
P6	Início/Fim - Produção	R\$ 1.121,67	206	RS 230.821
P7	Logística	R\$ 1.121,67	45	RS 50.120
P8	Velocidade Reduzida	R\$ 1.121,67	0	RS -
P9	Defeitos de Qualidade	R\$ 1.121,67	0	RS -
P10	Retrabalho	R\$ 1.121,67	0	RS -
P11	Mão de Obra	R\$ 1.121,67	0	RS -
P12	Fontes de Energia	R\$ 1.121,67	0	RS -
P13	Insumos	R\$ 1.121,67	0	RS -
P14	Desgaste Operacional	R\$ 1.121,67	0	RS -

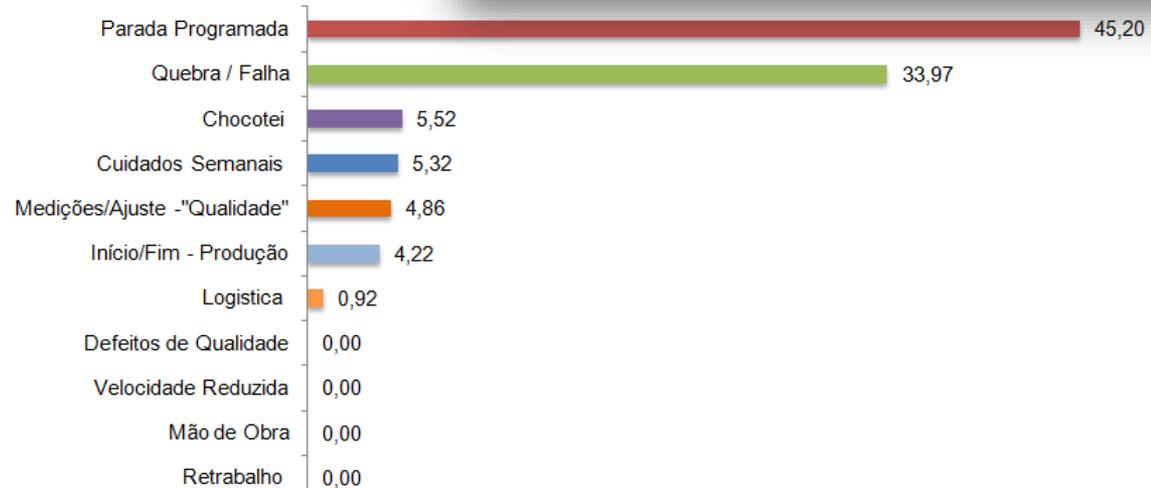
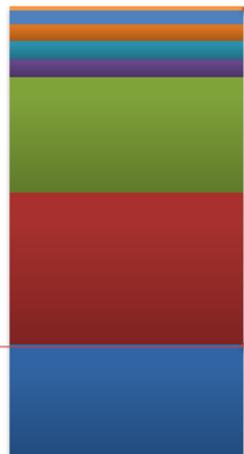
### TOTALIZAÇÃO

TOTAL HORAS	TOTAL EM R\$
4.879,80	R\$ 5.473.525,27

## ÁRVORE DE PERDAS -

66,66%  
GAP

33,34%  
OEE







# AS 10 ETAPAS DO CICLO CAPDO

